

ASOCIACIÓN DE EXPLOTACIONES FRIGORÍFICAS, LOGÍSTICA Y DISTRIBUCIÓN DE ESPAÑA

Rios Rosas, 2 - 28003 Madrid Tel.: 91 441 30 85 - Fax: 91 441 52 97 e-mail: aldefe@aldefe.org

En cumplimiento del artículo 58 de los Estatutos de ALDEFE, un año más, presentamos ante la Asamblea General la **MEMORIA ANUAL DE ACTIVIDADES**, correspondiente al ejercicio de 2023.

La Asociación de Explotaciones Frigoríficas, Logística y Distribución de España tiene como fin principal la defensa de los intereses profesionales de sus asociados, ostentando su representación, pudiendo ser miembros cualquier persona natural o jurídica que legalmente ejerza dentro del territorio nacional alguna de las actividades características de las explotaciones frigoríficas, la logística y la distribución.

A 31 diciembre 2023 hemos tenido de alta a frigoríficos Romar y una baja de Royo Operador logístico. Con una gran estabilidad de asociados y actividades.

A 31 diciembre 2023, el censo de ALDEFE está formado por 74 almacenes frigoríficos, y 2 fábricas de hielo. Todos los almacenes frigoríficos tienen como actividad principal el almacenamiento frigorífico de productos perecederos a temperatura de refrigeración o de congelación y algunos además la logística y la distribución. La capacidad frigorífica total es de **5.243.030 m3**, de los que 4.980.878,50m3 son de temperatura negativa y 262.151,50m3 de temperatura positiva. La producción de hielo, tanto tradicional como en cubitos o escamas, se cifra en torno a las 1.500 Tm. /día.

ÓRGANOS DE GOBIERNO

Conforme a Estatutos son:

- 1. Asamblea General.
- 2. Junta Directiva.
- 3. Comisión Permanente.

La Junta Directiva designada por la XLV ^a Asamblea General, en su reunión del día 19 de mayo para el período 2022 - 2026, está formada por:



Presidenta:

Dña. Beatriz Valencia Vallepuga

Vicepresidentes:

D. Jose Antonio Llorca Fernandez Viso D. D. Alejandro Lopez Peña

Comisión Permanente:

- D. Julián Corriá Pagés
- D. Fernando Perez Diez
- D. Antonio Manzano Martinez

Vocales:

- D. Jose Manuel Garcia Escuris
 - D. Nicolás Socorro Ortega
- Dña. Nora Monasterio Ovejero
 - D. Juan Andrés Fernández
 - D. Benito Ballent Rodrigo

Asesor:

D. Jose Luis Vallines Diaz

Tras la Celebración de la XLV^a Asamblea Anual ALDEFE y siguiendo los pasos establecidos de convocatoria, comunicación y votación la Junta Directiva de ALDEFE eligió por unanimidad a Dña. Beatriz Valencia Vallepuga como presidenta de la misma por el Periodo 2022-2026. Se ha incorporado con la categoría de asesores D. Nicolas Roche.

ACTIVIDADES

ASAMBLEAS

ASAMBLEA GENERAL

10.05.2023.- Asamblea Anual ALDEFE, que se celebró en la sala de reuniones del Hotel Elba Madrid Alcalá. La asamblea ha versado sobre temas de contenido y control interno de la asociación, aprobándose las



cuentas anuales y los presupuestos del ejercicio, así como, gracias a la gestión activa y controlada una congelación de cuotas que se repite ya por sexto año. Una manera más de premiar la fidelidad al Proyecto de ALDEFE.

Se evaluaron las **múltiples iniciativas** que desde ALDEFE se llevan a cabo como es el caso de las estadísticas sectoriales que han cuajado en cuatro publicaciones anuales con gran interés por parte de los asociados y de las empresas del sector, así como, la puesta en marcha del Observatorio del Frío en colaboración con la Universidad de Zaragoza que culminará con un informe anual cuya publicación el 22 de Julio ,coincidiendo con la Jornada del Frio ALDEFE, pretende ser la referencia del almacenamiento frigorífico en toda España; a todo ello sumamos las labores de asesoramiento técnico, las comunicaciones de ALDEFE que en 2021 llegaron a cerca de medio centenar de circulares especializadas, destacando boletines mensuales, newsletters, y comunicaciones internas. Además, la presencia de ALDEFE en los medios se ha reforzado con más de 220 impactos directos en medios especializados y generalistas.

A nivel institucional ALDEFE participó en CEOE concretándose en cinco comisiones y la asamblea logrando una interlocución directa con las entidades más importantes del mundo empresarial y asistiendo telemáticamente a más de 20 actividades; a su vez, desde ALDEFE se ha colaborado como miembro de pleno derecho en las reuniones de CEPYME como entidad hermana de CEOE. A nivel internacional, ALDEFE pertenece a ECSLA (European Cold Storage and Logistics Association) de la que es miembro de su junta directiva y uno de los países con más representatividad participando activamente en la gestión funcionamiento de la misma y al IIF (Instituto Internacional del Frio). Todo ello ampliado con las jornadas, webinars, ferias presenciales y On Line que culminó con la celebración telemática de la XIV JORNADA DEL FRIO ALDEFE con cerca de un centenar de asistentes con gran éxito presencial y de repercusión.

Termina esta breve descripción con la participación de ALDEFE en la difusión de la importancia de nuestro sector con la colaboración de otras entidades como son ANESE, AEFYT, A3E é IFEMA. Como más destacadas.

JUNTAS DIRECTIVAS:

15.02.2023.- Junta Directiva ALDEFE En el caso de ALDEFE, tras la aprobación de las actas de las reuniones anteriores se entró a considerar la ocupación frigorífica por zonas a lo largo de toda España, comprobándose altos índices de ocupación, aunque también al igual que el trimestre anterior una ralentización del movimiento de mercancías. Que se aprecia claramente en las estadísticas trimestrales ALDEFE.



Todos los miembros de la Junta Directiva manifiestan su preocupación por la situación del aseguramiento de las cámaras frigoríficas y se acuerda realizar un sondeo a la mayor brevedad posible entre las empresas asociadas para verificar el estado de las pólizas y las coberturas, así como, las exigencias de las compañías aseguradoras.

Se da cuenta de las iniciativas que se están teniendo en materia de electrointensividad y gases fluorados y seguros para cámaras frigoríficas.

También se analiza las reuniones en las que ha participado ALDEFE a través de su Presidenta tanto en CEOE como en CEPYME.

También se presentan las iniciativas de la mano de AENOR con una presentación por parte del director general de Marketing de la compañía de los elementos que pueden componer un acuerdo marco que de lugar a iniciativas conjuntas para nuestro sector y para nuestros asociados.

Se informa de que ya está incorporado en la web de ALDEFE el Compliance Penal cordado en la anterior Junta Directiva y se comunica que hemos suscrito un acuerdo con el SIL de Barcelona para la difusión y remisión de invitaciones a nuestros asociados para la participación en la feria y en los distritos eventos que la componen.

Por último, se analizan varias consultas de gestión que se contestarán por parte de la secretaria general y se presentó como empresa colaboradora de ALDEFE a CATRI que hizo una exposición de sus servicios y productos a la Junta Directiva, así como, de sus iniciativas para el sector del almacenamiento frigorífico.

09.05.2023.- Junta Directiva Preparatoria Asamblea Anual ALDEFE La reunión comienza con el resumen que la Presidenta expondrá en la Asamblea del día siguiente y que se centra en tres temas:

La Electrointensividad indicando han mantenido reuniones con CEOE, CEPYME. El objetivo fundamental es que consideren nuestro CNAE como valido para obtener la categoría siempre que se cumplan el resto de los requisitos establecidos en la normativa europea y en la trasposición reglamentaria que se realiza en España y que está pendiente de redacción.

Gases Fluorados indicando que Estamos en conversaciones con AEFYT coordinándonos en una iniciativa junto con fabricantes de equipos y usuarios de esos mismos equipos para tratar de conseguir una moderación en plazos y la posibilidad de la admisión de los gases A2L como refrigerantes alternativos. También en ECSLA ya que este tema es importante a nivel europeo.



En materia de Seguros. Se comenta la problemática que se arrastra de contratación de seguros en las instalaciones frigoríficas. Generalizada en toda España, que supone un sobrecoste que difícilmente se puede repercutir a los clientes y que el no aseguramiento es un riesgo extraordinario que puede implicar el cierre de la empresa en caso de accidente. ALDEFE está buscando alternativas

A continuación, el Secretario general da cuenta del Informe Memoria de Actividades ALDEFE que expondrá al día siguiente y resuelve las dudas que puedan surgir. Terminado la sesión con la Aprobación del cierre ejercicio 2022 y de los presupuestos de ingresos y gastos 2023.

17.10.2023.- Junta Directiva ALDEFE. En esta ocasión en la sede de la consultora AYMING celebramos la reunión que Como primer punto se hace el habitual sondeo de actividad del mercado frigorífico, en el que enumeran los principales, en general en la totalidad de las zonas hay un alto índice de ocupación entre el 80% y el 90%. En líneas generales se detecta una minoración en las salidas de producto de los clientes y en el nivel stockage de los clientes y se detecta en algunas zonas una preocupación creciente por el retraso en el pago de los servicios frigoríficos, en muchos casos ligados a la terminación del plazo de cadencia de los créditos ICO.

El segundo punto es la situación contable de ALDEFE, en este sentido se ha continuado con la senda de estabilidad financiera y se prevé terminar el ejercicio en saldo positivo

En primer lugar, se hace una breve presentación de la Jornada de AYMING, que se celebra una vez terminada la junta directiva; A continuación, se adelanta la concesión provisional de la subvención concedida por el ministerio de educación para curso de formación con cargo a los fondos Next Generation. Que si todo se confirma los siguientes:

- Organización logística eficaz y sostenible
- > Automatización de la gestión logística y cadena de suministro
- Conducción de carretillas elevadoras

El tercer tema por discutir fue la próxima renovación del convenio colectivo sectorial, planteándose diversos escenarios en referencia al contenido, así como, en materia salarial para ir preparando la misma.

Para terminar, se plantearon varios problemas importantísimos para la contratación de cobertura de seguros por parte de las instalaciones frigoríficas y se indica que ALDEFE ha hecho gestiones de la mano de sus corredores de seguros y que ha resultado una gestión positiva logrando el aseguramiento de instalaciones que de otra manera hubieran quedado fuera del mercado asegurador.



REUNIONES DE COORDINACION

25.01.2023.- Reunión Coordinación Presidenta para supervisión, preparación y evaluación de ALDEFE; Evaluación de Cuentas Mensuales, actividades y proyectos. Analizando los presupuestos del ejercicio, supervisando liquidez y analizando situación financiera.

A la reunión asiste Jesús Monroy para presentar su propuesta 2023 y solicita subida de su tarifa mensual. También asiste Elevate-It que presenta el software Boltrics como posible patrocinador

04.05.2023.- Reunión Coordinación Presidenta. para supervisión, preparación y evaluación de ALDEFE; Evaluación de Cuentas Mensuales, actividades y proyectos. Analizando los presupuestos del ejercicio, supervisando liquidez y analizando situación financiera.

15.06.2023.- Reunión Coordinación Presidenta. para supervisión, preparación y evaluación de ALDEFE; Evaluación de Cuentas Mensuales, actividades y proyectos. Analizando los presupuestos del ejercicio, supervisando liquidez y analizando situación financiera.

10.10.2023.- Reunión Coordinación Presidenta. para supervisión, preparación y evaluación de ALDEFE; Evaluación de Cuentas Mensuales, actividades y proyectos. Analizando los presupuestos del ejercicio, supervisando liquidez y analizando situación financiera.

Además de las reuniones presenciales, lo largo del ejercicio se han tenido numerosos contactos telefónicos y participaciones en eventos en los que se han tratado los temas de ALDEFE y Aldefe Comercializadora de Energia SLU.

REUNIONES COMISIONES Y PROYECTOS

29.03.2023.- Registro en el Ministerio de Industria, Comercio y Turismo. Entrega en el ministerio de carta de presentación oficial al nuevo ministro del ramo y solicitud de entrevista con el Gabinete del Ministro.

12.10.2023.- Subcomisión de Transporte de Mercancías Perecederas. ALDEFE pertenece a la citada subcomisión y ha participado en la misma donde se trataron temas como la nueva



normativa impulsada por Francia y Holanda en materia de trasporte multitemperatura, las nuevas definiciones técnicas en la materia, y una propuesta

técnica para la verificación de los termostatos del trasporte por autoridades designadas. También se puso de relieve la evolución de una norma ISO; la ISO/tc 315 desarrollada en Asia (Japón, China, Corea del sur) que abarca toda la cadena del frio dentro de los documentos oficiosos, con temas como:

- Requisitos para los servicios de entrega sin contacto en la logística de la cadena de frío
- Requisitos aplicables a los servicios de almacenamiento a baja temperatura y a los servicios de transporte a baja temperatura
- Servicios logísticos de la cadena de frío en el sector B to B
 Requisitos para los servicios de almacenamiento a baja temperatura y los servicios de transporte a baja temperatura
- Procedimiento y métodos generales de validación para los almacenamientos a temperatura controlada y los vehículos de carretera
- Requisitos y directrices para la trazabilidad de los alimentos en la logística de la cadena de frío

NEGOCIACIÓN COLECTIVA

17.01.2023.- Reunión Comisión Mixta Convenio Colectivo para las Industrias del Frio. Reunión de las Representaciones sindicales de CCOO, UGT y la patronal ALDEFE para examinar la evacuación de consulta sobre aplicación convencional en el entorno de una empresa asociada.

20.01.2023.- Reunión de Comité Laboral. Reunión de comité laboral de empresa asociada para el análisis y debate de temas en consonancia con las relaciones laborales dentro de la compañía entre la misma y las representaciones sindicales.

26.01.2023.- Reunión de Comité Laboral. Reunión de comité laboral de empresa asociada para el análisis y debate de temas en consonancia con las relaciones laborales dentro de la compañía entre la misma y las representaciones sindicales.

22.02.2023.- Reunión de Comité Laboral. Reunión de comité laboral de empresa asociada para el análisis y debate de temas en consonancia con las



relaciones laborales dentro de la compañía entre la misma y las representaciones sindicales

- 27.06.2023.- Reunión de Comité Laboral. Reunión de comité laboral de empresa asociada para el análisis y debate de temas en consonancia con las relaciones laborales dentro de la compañía entre la misma y las representaciones sindicales.
- 11.07.2023.- Reunión Comisión Mixta Convenio Sectorial Frio **Industrial.** Reunión para analizar entre ALDEFE y las centrales sindicales CCOO y UGT la consulta enviada a esta comisión por parte de UGT País Vasco en referencia a la interpretación del convenio, el documento se analizó y se evacuó una respuesta por parte de la comisión.
- 15.09.2023.- Convenio Colectivo. Contestación de dudas en referencia a la aplicación del convenio colectivo sectorial del frio industrial por parte de las empresas asociadas a ALDEFE.
- 20.12.2023.- Recepción de Denuncia de Convenio por parte de las centrales sindicales CCOO y UGT. Entrega por parte de las centrales sindicales de la denuncia de convenio para remitir a la Dirección General de Empleo y comenzar de esta manera la negociación del convenio sectorial del frio cuya vigencia vence el 31 de diciembre.

FORMACIÓN SECTORIAL — Comisión Paritaria Sectorial

24.01.2023.- Reunión Consejo Social del Centro Referencia Nacional de Frío y Climatización. Exposición y análisis por parte de los responsables del centro de las actividades, medios y objetivos para los próximos años en materia de formación para trabajadores empleados y desempleados. Centrados en las necesidades de las empresas que necesitan personal relacionado con el frío y la climatización. ALDEFE colabora con el SEPE (Administración Central) , la Consejería de educación de la CAM, sindicatos y asociaciones profesionales en la fijación de las necesidades de las empresas para la contratación de personal, así como, en la difusión de las iniciativas que desde este centro de referencia se realicen con implicaciones en nuestras empresas asociadas.

17.05.2023.- Reunión Comisión Paritaria Sectorial Frio Industrial.

Reunión dentro de las actividades de Fundación Estatal para la Formación en el Empleo para conocer y dar a conocer el sector en el Centro de Referencia Nacional de Edificación y Obra Civil de Paracuellos de Jarama, el próximo miércoles, día 17 de mayo, a las 10:30h.



El plan de la visita será el siguiente:

- Conocer las instalaciones
- Reunión con el personal del CRN
- Reunión de la CPS de Frio Industrial para tratar los temas de análisis formativo que competen a la comisión.

27.06.2023.- Reunión Comisión Paritaria Sectorial Frio Industrial. Reunión dentro de las actividades de Fundación Estatal para la Formación en el Empleo En esta ocasión de forma telemática y con los siguientes temas tratados:

- Valoración de datos de oferta 2022
- Valoración de datos de demanda 2022
- Revisión del PRS

27.09.2023.- Reunión de la Comisión Paritaria Sectorial de Frio Industrial de FUNDAE. Comisión a la que pertenece ALDEFE como entidad representativa del sector y negociadora del convenio colectivo sectorial. En esta reunión en la que están presentes los miembros de la fundación, las centrales sindicales y ALDEFE se analizaron asuntos como:

- La formación de demanda
- La configuración de los cursos que se ofrecen al sector para la formación gratuita de los trabajadores, elaboración de fichas técnicas y aprobación de propuesta de nuevos cursos y depuración de cursos que no han respondido a las necesidades del sector.
- ➤ La programación de las reuniones para el último trimestre del ejercicio.

RIESGOS LABORALES

03.07.2023.- Contestación Notificaciones FEPRL. Contestación, cumplimentación y envío de requerimientos de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo sobre los proyectos desarrollados por ALDEFE en esta materia.

03.07.2023.- Contestación Notificaciones FEPRL. Contestación, cumplimentación y envío de requerimientos de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo sobre los proyectos desarrollados por ALDEFE en esta materia.



CEOE - CEPYME

18.01.2023.- Reunión CEPYME. Convocatoria tractora de ayudas para el fortalecimiento industrial perteneciente al PERTE Agroalimentario. Asistencia a telereunión sobre la aplicación del PERTE Agroalimentario, análisis, plazos y posible implicación de los sectores.

25.01.2023.- Junta Directiva CEOE. Participación de nuestra presidenta la Junta Directiva de CEOE como miembro de asociación sectorial nacional con representación propia. Se analizó el Informe: "La mejora de la calidad institucional del comercio en España: cuantificación de su impacto económico y social". Instituto de Estudios Económicos (IEE) para la Comisión de Competitividad, Comercio y Consumo (C4) I Enero 2023. Así como, otros informes relativos al Mercado Laboral y Negociación Colectiva, actualidad internacional y Europea.

También se analizó Boletín Trimestral Desarrollo Sostenible y Transición Ecológica Q4 2022 y Diciembre 2022.

30.01.2023.- Reunión CEOE. Asistencia telereunión sobre PROGRAMA MOVES FLOTAS II. En el que analizan, plazos, requisitos, ventajas y expectativas para el sector profesional de las ayudas a la electrificación de flotas profesionales de trasporte de mercancías de proximidad.

02.02.2023.- Reunión Comisión Desarrollo Sostenible y Transición Ecológica CEOE. ALDEFE asistió a la jornada informativa sobre las ayudas del PRTR del IDAE, Presentación de las líneas de ayuda con cargo a los fondos Next Generation en el ámbito de la transición ecológica. Y analizando las posibilidades que a nivel industrial hay para la verificación de ayudas y los plazos para su solicitud.

21.02.2023.- Junta Directiva CEPYME. En la que ALDEFE participa como miembro de esta con la presencia de nuestra presidenta y donde se analizaron temas de carácter económico y de gestión ligados a la actualidad.

06.03.2023.- Reunión Comisión Relaciones Laborales de CEOE y CEPYME. Reunión para evaluar la propuesta de los sindicatos UGT y CCOO para el AENC con análisis de las propuestas por parte de las organizaciones sindicales y con la recogida de las opiniones de las organizaciones participantes para fijar la posición de partida por parte en la negociación.

5.04.2023.- Celebración del 45 aniversario de CEPYME. Reunión en la sede de CEPYME con motivo de la celebración del 45 aniversario de la creación de la organización, integrada en CEOE para dar cabida a las



actividades y necesidades de la pequeña y mediana empresa Española. Con un interesante plantel de asistentes. Bajo el título Sobre la Dignidad Empresarial, ha congregado a los más autorizados expertos y figuras de máxima relevancia política. - El presidente de CEPYME, Gerardo Cuerva, reivindico el papel de las asociaciones empresariales en defensa de la empresa.

Con la presencia de figuras como el exvicepresidente del Gobierno Alfonso Guerra, el exvicepresidente del Gobierno, Pablo Iglesias; el exministro de Asuntos Exteriores José Manuel García Margallo, el exdiputado socialista Eduardo Madina, el exministro Jordi Sevilla y un plantel excepcional de periodistas y técnicos de primer nivel. Para terminar, reivindicado el papel de las asociaciones empresariales en la defensa de la empresa.

12-04.2023.- Grupo de Trabajo Industria - CEOE. Participación en reunión informal sobre la Ley de Industria, específicamente en los detalles que puedan ser de interés para la administración española. En línea con los postulados de la UE y con la promoción de las infraestructuras estratégicas para la energía. Además, se pide expresamente que el desarrollo reglamentario del contenido de la Estrategia se colaborará con las organizaciones representativas de los diferentes sectores industriales donde ALDEFE realmente puede aportar su visión en materia de energía y CO2.

13-04.2023.- Jornada AESAE - CEOE. Reunión para conocer las obligaciones formales que la nueva redacción del Canal de Denuncias de las empresas tiene en materias de responsabilidad civil, materia laboral y penal. Exponiendo la nueva situación y plazos que las empresas han de cumplir para implementar el canal de denuncias obligatorio tras la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción en España, sumado a otras leyes como son el Código Penal, la Ley de Igualdad dentro de los planes de igualdad, la Ley de Blanqueo de Capitales o la Ley de protección integral de la infancia y la adolescencia para empresas del ámbito deportivo, ocio o educativo que cuenten con la presencia de menores.

25.04.2023.- Junta Directiva CEPYME. Reunión de la junta directiva con presencia de la Presidenta de ALDEFE. Con el estudio de los documentos informados por el Presidente y la Secretaria General.

26.04.2023.- Comité Ejecutivo Y Junta Directiva CEOE. Con la participación activa de la Presidenta de ALDEFE. Donde se trataron temas de interés con documentos como las "Prioridades sectoriales – Transporte y Logística – para la presidencia española del Consejo de la Unión Europea. O de la mano del Consejo de Turismo: informes sobre los "Riesgos del sector turístico español 2023. 50 Propuestas para su mitigación" I Abril 2023 o el Informe Mercado Laboral y Negociación Colectiva I Abril 2023 para terminar con la Actualidad Internacional y Europea.



08.05.2023.- Reunión urgente y extraordinaria de la Junta Directiva de la CEOE. Para el análisis y exposición a la misma del acuerdo tomado entre CEOE-CEPYME y las centrales sindicales CCOO y UGT que ha culminado en la aprobación y firma del V Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva. En donde como punto clave se acuerda los incrementos salariales. Este acuerdo sin ser vinculante para las empresas, no hay duda que enmarca la negociación colectiva:

Incremento salarial para 2023: 4 %.

Finalizado 2023, si el IPC interanual de diciembre de 2023 fuera superior a 4 %, se aplicará un incremento adicional máximo del 1 %, con efecto de 1 de enero de 2024.

– Incremento salarial para 2024: al resultado del incremento del párrafo anterior se aplicará un 3 %.

Finalizado 2024, si el IPC interanual de diciembre de 2024 fuera superior a 3 %, se aplicará un incremento adicional máximo del 1 %, con efecto de 1 de enero de 2025.

– Incremento salarial para 2025: al resultado del incremento del párrafo anterior se aplicará un 3 %.

Finalizado 2025, si el IPC interanual de diciembre de 2025 fuera superior a 3 %, se aplicará un incremento adicional máximo del 1 %, con efecto de 1 de enero de 2026.

12.05.2023.- CONVOCATORIA COMISIÓN DE TRABAJO Y SEGURIDAD SOCIAL CEOE. Reunión realizada por videoconferencia en la que se trataron temas de mucha actualidad como el Estatuto del Becario los coeficientes reductores por trabajos penosos y el Reglamento de planes de pensiones de empleo.

Asimismo, el análisis cómo afectan al ámbito de las relaciones laborales otras normas cuya entrada en vigor es inminente, como, por ejemplo:

- * La Ley de Familias. Que afecta a los niveles de conciliación dentro de las plantillas de manera muy importante.
- * La transposición de la Directiva (UE) 2019/1152 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 20 de junio de 2019, relativa a unas condiciones laborales transparentes y previsibles en la Unión Europea.
- * La Ley de Movilidad sostenible. Que, como no, afecta a la logística y trasporte especialmente en materia de productos a temperatura controlada y en materia de transporte capilar.
- **19.05.2023.-** Remisión documento CEOE observaciones del Reglamento de gases fluorados. Documento en el que se plasma la posición de ALDEFE ante la nueva normativa relativa a los gases fluorados. Donde se apuesta para las instalaciones por un régimen de uso de los gases A2L que faciliten la transición ecológica sin amenazar la existencia de las empresas que utilizan este tipo de refrigerante



22.05.2023.- Reunión de la Comisión de Industria y Transición Ecológica de CEOE. Donde en formato presencial se y tras la presentación de la Directora del Instituto para la transición Justa, se abordaron temas de energía, Medio ambiente, renovables, así como, la evolución de los planes de inversión (PENIEC) con propuestas para la reunión a celebrar en Madrid de BUSUNISES EUROPE de la cual es CEOE miembro de pleno derecho.

23.05.2023.- CEOE- JUNTA DIRECTIVA Y COMITÉ EJECUTIVO. Reunión de ambos órganos con la presencia de nuestra presidenta en representación de los intereses de ALDEFE. Donde se trataron temas que son importantes cara a la próxima asamblea anual como son; El informe del Secretario General, el informe de los presidentes de las comisiones de economía y política financiera, Unión Europea y vivienda y urbanismo para terminar con el informe de la comisión de régimen interno.

Entre los temas puestos en común destacan:

- La situación del estado del becario y su impacto en la contratación; el Impuesto del Patrimonio en Cataluña (Foment) van a intentar que se declare inconstitucional.
- ➤ Inflación analizando la moderación a nivel internacional con la referencia del tipo USA 5,25%, la disminución del paro en la eurozona al 6,25%, el incremento del PIB del primer trimestre en España un 0,5%, subida espectacular del turismo con incrementos del gasto medio por turismo que contrasta con la desaceleración de las horas trabajadas.

A nivel europeo intervine Jesús Ortiz, presidente de la Comisión de Unión Europea para hablar de las principales materias a tratar durante la presidencia español del Consejo de la UE, tratando de consolidar una agenda europea sobre competitividad, doble transición (la digital y la de descarbonización o economía circular) el dialogo social.

23.05.2023.- CEPYME JUNTA DIRECTIVA. Con la presencia de nuestra presidenta en representación de ALDEFE.

13.06.2023.- Revisión de Documento Posición CEOE — Gases Fluorados. Revisión del documento remitido por el Área de Medio Ambiente y Clima Departamento de Industria, Energía, Medio Ambiente y Clima de CEOE. En el cual al DF ha hecho aportaciones significativas en defensa de los intereses legítimos de nuestro sector ante la administración. Documento que una vez consensuado entre todas las partes interesadas será la posición oficial de CEOE en esta normativa.

04.07.2023.- Revisión de Documento Posición CEOE – Gases Fluorados. Segunda revisión del documento remitido por el Área de Medio Ambiente y Clima Departamento de Industria, Energía, Medio Ambiente y Clima de CEOE. En el cual ALDEFE ha hecho aportaciones significativas en defensa de los intereses legítimos de nuestro sector ante la administración. Documento que una vez consensuado entre todas las partes interesadas



será la posición oficial de CEOE en esta normativa. En este caso se han cumplimentado los requisitos aportados desde ALDEFE.

05.07.2023.- Asamblea General Ordinaria de CEPYME. Organización a la que pertenece ALDEFE de pleno derecho con cuatro vocalías y que participa activamente en su funcionamiento dentro de la Junta Directiva.

19.07.2023.- Asamblea General CEOE. Participación de ALDEFE en la persona de la Presidenta en la Asamblea General, La Asamblea estuvo precedida de una reunión de la Junta Directiva preparatoria a la que nuestra presidenta también acudió en representación de ALDEFE.

En la reunión se aprobó el acta de la reunión de la Asamblea General anterior de 22 de junio de 2022; se presentó la Memoria de Actividades 2022 y se abordó la Propuesta de modificación de estatutos que ha comprendido:

- Presentación del Memorándum que resume la propuesta de modificación referida al Título Cuarto (Organización y Funcionamiento) y al Título Quinto (Régimen Electoral).
- La Relación del articulado que se propone reformar indicando las modificaciones al texto de cada uno de los artículos.
- El Cronograma que dibuja los actuales plazos del proceso electoral vs los plazos que contempla la nueva propuesta de reforma.

A continuación, se aprobaron Presupuestos de CEOE para el ejercicio 2023: así como, el Informe de Auditoría Independiente y Cuentas Anuales del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2022: todo ello acompañado por el Plan de Acción 2023 de los órganos consultivos y de estudio.

19.09.2023.- Asamblea General Ordinaria de CEPYME. Organización a la que pertenece ALDEFE de pleno derecho con cuatro vocalías y que participa activamente en su funcionamiento dentro de la Junta Directiva.

20.09.2023.- Junta Directiva CEOE. Asistencia de la Presidenta de ALDEFE a la Junta Directiva con los siguientes temas a discutir en la misma:

- Informe Mercado Laboral y Negociación Colectiva
 - o Edición Agosto 2023
 - o Edición Septiembre 2023
- Actualidad Internacional (CEOE Internacional) I Septiembre 2023
- CEOE Europa Actualidad de la Unión Europea I Julio-Agosto-Septiembre 2023

Como conclusión, brevemente:

Hay una gran preocupación por la España vaciada y la falta de mano de obra por baja natalidad



En los temas laborales hay preocupación por la norma regulatoria de los ERTE, la nueva manera de concebir el despido y la posible reducción de la jornada laboral a las 35 horas. Además, se planteó la lenta disposición de los fondos europeos y la preocupación por la inflación y una posible desaceleración de la economía de la que ya han indicadores

28.09.2023.- Asistencia a Reunión de Comisión de Relaciones Laborales CEOE. ALDEFE pertenece de pleno derecho a esta comisión que en esta ocasión ha profundizado en tres asuntos importantes:

Cambios legislativos y nuevas obligaciones para las empresas. Donde se analizaron las novedades en el despido objetivo, el problema de la subcontratación, así como, la adaptación normativa a las directivas de la UE

Las campañas especiales de la Inspección de trabajo y Seguridad Social. En materia de igualdad, conciliación y acoso por razón de sexo.

Las indemnizaciones en el ámbito laboral: ¿nuevos riesgos para las empresas? Haciendo hincapié en el planteamiento de la llamada "indemnización Disuasoria" contemplada a nivel europeo pero que ya se está planteando en esta materia en España.

18.10.2023.- Junta Directiva Conjunta CEOE-CEPYME. Asistencia de la Presidenta de ALDEFE a la Junta donde se trataron asuntos como:

Informe Mercado Laboral y Negociación Colectiva I Octubre 2023 Actualidad Internacional (CEOE Internacional) I Octubre 2023 CEOE Europa – Actualidad de la Unión Europea I Octubre 2023 (DOC 03) Panorama Económico I Octubre 2023

02.11.2023.- Grupo de Trabajo de Captación y Fidelización de Socios en las Organizaciones Empresariales. CEOE. En este grupo de trabajo dirigido a Secretarios Generales de asociaciones empresariales y delegaciones de CEOE se analizó el papel de la reputación y los intangibles influyen en la captación y fidelización, así como, la elaboración de un argumentario comercial para la captación y retención de socios y decálogo sobre el papel que juegan las organizaciones empresariales.

22.11.2023.- Reunión Conjunta Comité Ejecutivo y de la Junta Directiva de CEOE. Asistencia de la Presidenta de ALDEFE donde se trataron asuntos como:

- 1. El acuerdo de gobernabilidad de SUMAR-PSOE tiene algunos aspectos muy relevantes que pueden afectar a la actividad empresarial; así pues:
- Plantean un observatorio de los márgenes y beneficios de las empresas,



- Un nuevo Estatuto de trabajo del siglo XXI que contempla:
 - a) indemnizaciones por despido según situación personal,
 - b) la reducción laboral a 37,5 horas.
 - c) pacto de rentas para la estabilidad de precios,
 - d) crecimiento del SMI.
 - c) El estatuto del becario
 - d) Actualización del catálogo de enfermedades profesionales.
- 2.Como elementos anexos a los anteriores hay:
 - a) Cierre de las nucleares: cuando Europa ha dicho que es energía verde.
 - b) Permiso de paternidad/maternidad de 20 semanas
 - c) Más fiscalidad verde
 - d) Impuesto del puesto de trabajo digital
- 3.Otros temas que se han tratado son:
- En diciembre acaba el contrato de relevo
- Signos de desaceleración de la economía española.
- Inflación: octubre en 3,5%,
- Déficit público: 4,2% del PIB (un punto más que en la UE).

23.11.2023.- pleno del Consejo del Transporte y la Logística CEOE. Donde se celebró la aprobación del día mundial del transporte sostenible. Además, se trataron temas de orden institucional con el prisma del nuevo gobierno salido de las urnas con un perfil político muy definido, así como, con el seguimiento de las iniciativas legislativas y el planteamiento del memorándum de las actividades para el año entrante 2024.

27.11.2023.- Comisión de Industria y Transición Ecológica CEOE.

Donde se hizo presentación por parte de la Subdirección General de Hidrocarburos y Nuevos combustibles del Grupo Asesor en Hidrogeno Renovable, con descripción de la situación actual en materia de preparación normativa, trasposición de normas europeas y trabajo en marcha para la constitución de un Banco Europeo del Hidrogeno, as como, las iniciativas más destacadas en esta materia. A continuación, se hizo un rápido repaso de la actividad de la comisión, entre la cual están los temas relativos a CFCs y posición común de la CEOE y la proposición de actividades para el siguiente trimestre, donde destaca El informe sobre el estado de la energía en España para el año 2024. Termino con la presentación de la asociación AMETIC de sus actividades y proyectos.

19.12.2023.- Comisión de Trabajo y Seguridad Social de CEOE.

ALDEFE pertenece como miembro de pleno derecho de esta comisión donde se trataron temas de actualidad para pulsar la situación de las normas laborales que se van a implementar y fijar los criterios de CEOE al respecto; así pues, se trató:



- ➤ Directiva 2019/1152 de la UE. Sobre condiciones laborales transparentes, en lo referente al nuevo permiso de lactancia
- > El desempleo asistencial
- Reformas pendientes, en lo referente a los trabajos fijos discontinuos, estatuto del becario, jornada laboral y ley de paridad
- absentismo laboral derivado de Incapacidad Temporal por Contingencias Comunes

19.12.2023.- Junta directiva CEPYME. ALDEFE pertenece como miembro de pleno derecho a la misma y recibe la información de los temas abordados.

20.12.2023.- Junta directiva CEOE. ALDEFE estuvo representada en la misma por la presidenta y se trataron temas de actualidad, con el análisis de temas de especial repercusión en la actividad empresarial, así pues, se trató:

- > Coyuntura Económica nacional e internacional
- Norma ISO de igualdad
- > El contrato de relevo que se está intentando prorrogar.
- La Revisión de los coeficientes reductores para la edad de jubilación.
- ➤ El Desarrollo de la ayuda de las Mutuas para reducir los plazos de baja sin perjuicio de la salud de los trabajadores solamente mejorando los plazos, pruebas y eficiencia administrativa.
- Nuevas vías para la incorporación de personas inmigrantes para cubrir puestos que no se cubren, se da mucho en los servicios y en el tema del transporte,
- > Ingreso mínimo vital.
- Becarios.
- Salario Mínimo interprofesional.
- Imposición de Convenios Autonómicos
- > La unidad de mercado

REUNIONES INTERNACIONALES

08.02.2023.- Reunión telemática con Secretaria General de la Federación Británica de la Cadena del Frio. Reunión en la que se analizó la situación de los temas candentes del mercado del almacenamiento frigorífico, básicamente en materia energética, de aseguramiento y de suministro. Además, se planteó una posible reunión posterior en el marco de ECSLA, entidad a la que pertenece ALDEFE, para recabar información y preparar un documento ante las organizaciones europeas.



21.03.2023.- Participación en la Convención Europea de la GCCA.

ALDEFE participa en este importante evento en Barcelona dando a conocer su actividad y captando el interés de empresas del ámbito europeo que están en relación directa con nuestro sector. También cuenta con la participación de los principales representantes paneuropeos de las empresas con vocación trasnacional que son también parte de ALDEFE. Así como de Estados Unidos, Australia, Latinoamérica y Asia.

En esta convención, los delegados obtienen una mejor comprensión de las tendencias del mercado, los desafíos de la industria, las soluciones comerciales y las innovaciones tecnológicas dando también amplias oportunidades para establecer contactos, lo que permite a los asistentes conocer y conectarse con profesionales de toda Europa y de todo el mundo

Como temas destacados hubo varios con importante

El RENDIMIENTO DE EDIFICIOS EN AMBIENTE CONTROLADO E INVERSIÓN DE CAPITAL. Donde se analizó el ritmo actual de las inversiones en el sector de la construcción en ambiente controlado y cómo los contratistas y operadores de la construcción mitigan las condiciones del mercado para llevar a cabo sus proyectos.

La REDUCCIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO Y AUMENTO DE LA SOSTENIBILIDAD EN TODA LA CADENA

para alcanzar la "neutralidad" del carbono, analizando cómo las partes interesadas y los operadores de la cadena de frío en varios niveles pueden reducir efectivamente su huella y ser más sostenibles.

La DIGITALIZACIÓN, BLOCKCHAIN, TRANSPARENCIA Y SEGURIDAD: HACIA UNA CADENA DE FRÍO MÁS ÁGIL Y TRANSPARENTE

En esta sesión se compartieron los conocimientos sobre las plataformas disponibles que permiten un proceso administrativo y una entrega más rápidos y sencillos, una mayor transparencia en toda la cadena y el uso de blockchain para proteger los datos.

20.04.2023.- Reunión de la Asociación Europea de Almacenaje frigorífico y logística (ECSLA). Reunión en la sede de ALDEFE de los países miembros de la mima para analizar los temas más candentes de la realidad del mercado del almacenaje frigorífico en Europa, compartiendo experiencias y planteando nuevas iniciativas ante el mercado y ante la Unión Europea.

Así pues, se analizaron:

- 1. Estados contables y supervisión de pagos
- 2. determinadas cuestiones de política
 - Propuesta de Reglamento por el que se revisan las normas



- relativas a la indicación de la fecha «caducidad» y «consumir preferentemente antes de» de los productos alimenticios. Posibles descargas de responsabilidad en el almacenaje frigorífico.
- Revisión de las normas de la UE sobre gases fluorados de efecto invernadero; posición de ECSLA contraria a la imposición de plazos y cuotas perentorias para nuestro sector.
- 4. Energía y costes energéticos en Europa. Generalización del pie de factura eléctrico en todo el continente
- 5. Aseguramiento de cámaras frigoríficas a lo largo del continente. Mal encuadramiento de nuestro sector dentro de los rangos de aseguramiento de las compañías. Planteamiento Europeo. Reuniones con compañías aseguradoras.
- 6. Proyecto "Nekovri Talent College", organizado por la Asociación Holandesa para dar cabida a una política de retención del talento ante las dificultades que están surgiendo para tener el personal necesario en todos los niveles para una correcta gestión logística.
- 7. Información actualizada sobre la situación de los "puestos de control fronterizo" en los Países Bajos. situación que se está clonando en otros puertos europeos y que desde la administración holandesa se está afrontando con un nuevo sistema de gestión portuaria que se espera pueda desarrollarse en breve.
- 8. Organización de un encuentro europeo de jóvenes profesionales propuesto desde Holanda para potenciar la incorporación de jóvenes al sector logístico del frio dado el imparable proceso de envejecimiento de las plantillas en Europa.

Termino la reunión con la intención de convocar en Italia la próxima reunión para potenciar la actividad de ECSLA en este país

01.08.2023.- Preparación reunión Secretarios Generales ECSLA. Recepción de la propuesta por parte de la Secretaria General de los detalles de la próxima reunión de la asociación europea a celebrar en Milán, orden del día, temas de organización interna y posicionamiento del sector en materias de interés especifico a nivel europeo como es la normativa Fgases, la problemática de los seguros y los costes energéticos.

16-17.11.2023.- Asistencia Reunión Secretarios Generales de ECSLA. ALDEFE pertenece como miembro de pleno derecho a ECSLA (Euroean Cold Storage and Logsitics Association) que representa a los almacenes de servicio público de Europa incluyendo el Reino Unido. En este ejercicio ALDEFE ha formado parte de su Junta Directiva y ha participado en las reuniones y puestas en común de posiciones ante las autoridades de la UE.



En esta ocasión ha habido una reunión de los Secretarios Nacionales en la sede de ASSOLOGISTICA en Milán, se trata de la asociación que representa a los intereses del sector en Italia. A la misma han asistido representados por sus Secretarios Nacionales Francia, Alemania, Bélgica, Holanda, Reino Unido, Italia y España. Todos coordinados por la Secretaria General de ECSLA con sede en Bruselas.

Los temas tratados han sido de importante relevancia; Comenzó con una presentación de estado de las normas relativas a la implantación de la norma sobre gases de efecto invernadero. La enorme problemática de su implantación, así como, la evolución de los porcentajes de eliminación que hacen muy difícil la situación en el norte de Europa. Desde ECSLA se apuesta por los gases A2L, de la misma manera que en España.

En materia de energía la comparación entre países es aclaratoria de la situación; en toda Europa y Reino Unido el coste energético ha seguido siendo muy elevado por los coses ligados a la descarbonización y a la guerra de Ucrania. En toda Europa se ha producido un fenómeno de ajuste de precios vía repercusión en factura.

Pero el gran problema al que la industria se está enfrentando en Europa y específicamente en los países del norte de Europa es la dificultad de encontrar trabajadores para operar en las cámaras frigoríficas y centros logísticos a temperatura controlada. En cuanto a los desarrollos del sector, salvo las compras corporativas de distintas empresas de gran volumen transeuropeas que implican un proceso de concentración del sector no cabe destacar ninguna operación. El mercado de frescos y congelados a nivel europeo sigue firme en un proceso de crecimiento más destacado en el sur de Europa y más lento en el norte.

Como punto sustancial en el orden del día está la cooperación entre ECSLA y la GCCA (Global Cold Chain Aliance) representante a nivel mundial de la industria del almacenamiento frigorífico, Se trata de plantear una forma de colaboración que facilite esta labor y suponga un beneficio mutuo; así pues, se plantea la posibilidad de, al menos, realizar una vez a año una actividad importante de forma conjunta



OBSERVATIRIO DEL FRIO – ESTADISTICAS SECTORIALES

01.02.2023.- Remisión Informe Trimestral ALDEFE. **Observatorio del Almacenamiento Frigorífico.** Remisión del informe completo y exclusivo a los asociados de ALDEFE. Donde se publican los datos estadísticos del sector y se analizan las distintas proyecciones que los analistas han realizado sobre el sector, su entorno económico y, en este caso, sobre "Tendencias Emergentes en la Alimentación Mundial: La Carne Vegetal y La Carne Cultivada"

03.05.2023.- Remisión Informe Trimestral ALDEFE. **Observatorio del Almacenamiento Frigorífico.** Remisión del informe completo y exclusivo a los asociados de ALDEFE. Remisión del informe completo y exclusivo a los asociados de ALDEFE. Donde se publican los datos estadísticos del sector y se analizan las distintas proyecciones que los analistas han realizado sobre el sector, su entorno económico y, en este caso, sobre el Sector del Porcino en España

08.06.2023.- Reunión Coordinación con UNIZAR. Reunión de coordinación para afinar los temas relativos al anuario al ALDEFE, aportar documentación y artículos de contenido para dicho anuario que se presentará en la jornada del frío 2023.

22.06.2023.- Presentación Informe ANUAL 2023 ALDEFE. Observatorio del Almacenamiento Frigorífico.

21.07.2023.- Remisión Informe Trimestral ALDEFE. **Observatorio del Almacenamiento Frigorífico.** Remisión del informe completo y exclusivo a los asociados de ALDEFE. Remisión del informe completo y exclusivo a los asociados de ALDEFE. Donde se publican los datos estadísticos del sector y se analizan las distintas proyecciones que los analistas han realizado sobre el sector, su entorno económico y, en este caso, sobre Tendencias en la Logística del Frio.

25.10.2023.- Remisión Informe Trimestral ALDEFE. **Observatorio del Almacenamiento Frigorífico.** Remisión del informe completo y exclusivo a los asociados de ALDEFE. Donde se publican los datos estadísticos del sector y se analizan las distintas proyecciones que los analistas han realizado sobre el sector, su entorno económico y, en este caso, sobre los gases refrigerantes.



AGRUPACION EMPRESARIAL INNOVADORA

ALDEFE ha apostado claramente por la constitución como Agrupación Empresarial Innovadora para agrupar a las empresas asociadas en torno a un Clúster del Frio que sea la base para la obtención de ayudas en proyectos conjuntos a lo largo de toda España para la mejora de la competitividad de nuestro sector.

13.02.2023.- Reunión con AYMING. Reunión para la presentación de la mano de la consultora del proyecto a presentar a la Junta Directiva de ALDEFE en base a la constitución de nuestra asociación en Agrupación Empresarial Innovadora. Lo que permitiría tener una excelente herramienta cara a la gestión de ayudas directas en el marco de la innovación y de las tecnologías aplicadas al frio y al almacenamiento frigorífico.

06.06.2023.- Revisión y Ajuste contrato AYMING. Previa a la puesta en marcha del proyecto con AYMING para la consecución del Sello de Agrupación Empresarial Innovadora se ha procedido al estudio y ajuste del contrato de prestación de servicios entre esta compañía de ALDEFE mejorando las facilidades financieras y los compromisos de la consultora.

21.06.2023.- Primera Reunión de Coordinación y puesta en marcha del Proyecto de Agrupación Empresarial Innovadora. Se ha tenido la primera reunión presencial, que se repetirá mensualmente, en la que ha arrancado este proyecto. En la reunión se ha presentado el servicio a prestar fijando los temas siguientes:

- o Metodología: actividades y agentes implicados, herramientas, etc.
- Planificación: fechas previstas de ejecución de las actividades
- Revisión y solicitud de documentación de soporte: planes previos, memorias anuales, otros documentos referentes del sector.
- Próximos pasos

Termino la reunión con la puesta en marcha de la nube documental en la que se irán incorporando los documentos necesarios que desde ALDEFE se van a ir preparando.

06.07.2023.- Envío a las empresas asociadas de la primera encuesta de puesta en marcha de la iniciativa Agrupación Empresarial Innovadora. Encuesta que se ha remitido al todo el cuerpo asociativo para obtener datos sobre la actividad de sus asociados y, es por ello, que desde la Dirección de ALDEFE le invitamos a completar el siguiente formulario que se divide en cuatro bloques diferenciados:



- Bloque 1: DATOS BÁSICOS DE LA ENTIDAD
- Bloque 2: DATOS DE LOCALIZACIÓN Y CONTACTO DE LA ENTIDAD
- Bloque 3: ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD
- Bloque 4: DATOS REFERIDOS AL PERSONAL DE LA ENTIDAD

12.07.2023.- Envió Recordatorio Encuesta AEI. Remisión de la segunda tanda de recordatorios para la participación en la encuesta de puesta en marcha del proyecto de Agrupación Empresarial Independiente.

18.07.2023.- Segunda Reunión de Coordinación y puesta en marcha del Proyecto de Agrupación Empresarial Innovadora. Se ha tenido la segunda reunión presencial, que se repetirá mensualmente, En la reunión se ha presentado el servicio a prestar fijando los temas siguientes:

- > Se repasa la planificación prevista
- Se revisan las actividades ya realizadas, en las que se incluyen la revisión documental facilitada por ALDEFE, como las memorias anuales, los anuarios y los observatorios del sector
- > Se hace foco en la actividad de análisis externo en la cual se encuentra actualmente el proyecto.
- > Se comentan las actividades realizadas:
 - o Revisión de informes sectoriales y de mercado o Búsqueda de tendencias y tecnologías en el sector. Se resumen los resultados obtenidos de la primera búsqueda realizada con Linknovate
 - o Recopilación de datos socios. Se repasan las respuestas obtenidas hasta la fecha por parte de los asociados.
- Se acuerda seguir realizando recordatorios por correo y combinarlo con llamadas telefónicas
- Se tratan temas en relación con los órganos de gobierno, abordando aspectos como la revisión de estatutos para la incorporación de la Universidad de Zaragoza a la Junta Directiva.

Por último, Se establecen las tareas a realizar en las próximas semanas fijándose la próxima reunión el 30 de Agosto en formato telemático.

31.08.2023.- Tercera Reunión de Coordinación y puesta en marcha del Proyecto de Agrupación Empresarial Innovadora. Se ha tenido la tercera reunión, en esta ocasión telemática, que se repetirá mensualmente, En la reunión se ha presentado el servicio a prestar fijando los temas siguientes:

- > Se repasa la planificación prevista
- > Se revisan las actividades ya realizadas, con la puesta al día de la



- documentación que se ha remitido por parte de ALDEFE
- ➤ Se planea el análisis interno que se pondrá en común en una próxima reunión con la Junta directiva, cara a tener una idea clara y concisa de primera mano de las necesidades del sector cara a cumplir los requisitos que la administración exige a la hora de obtener el certificado de Agrupación Empresarial Innovadora.
- > Se comentan las actividades realizadas:
 - o Revisión de informes sectoriales y de mercado aportados con Búsqueda de tendencias y tecnologías en el sector. Se resumen los resultados obtenidos de la primera búsqueda realizada con Linknovate, tras lo cual se propone ampliar la búsqueda con términos más amplios y no solo los específicos del sector.
 - o Recopilación de datos socios. Se repasan las respuestas obtenidas hasta la fecha por parte de los asociados, se propone, llamadas a partir de septiembre para completar el perfil.
- Se tratan temas en relación con los órganos de gobierno completando el cuadro de mando, así como, abordando aspectos como la revisión de estatutos que está en estudio por parte del Departamento jurídico para dar entrada a los órganos de estudio y formacion que el ministerio exige.
- Se informa que en el Proyecto se volcaran los datos de referencia de los Asociados para que puedan participar directamente en los proyectos que se propongan con las máximas facilidades.

Por último, Se establecen las tareas a realizar en las próximas semanas fijándose la próxima reunión el 17 de Septiembre en formato telemático.

17.09.2023.- Cuarta Reunión de Coordinación y puesta en marcha del Proyecto de Agrupación Empresarial Innovadora. Se ha tenido una reunión telemática puntual en la reunión que se han analizado los temas siguientes:

- > Se repasa la planificación prevista
- Se ha analizado las posibilidades de ajuste de los estatutos asociativos a las necesidades del proyecto, en lo referente a la colaboración de entidades externas en materia de formacion y tecnología, denominados en el proyecto agentes del conocimiento. Analizando la forma de la cuota que ha de ser abonada por la entidad.
- > Se ha revisado todo lo relativo a la figura del gerente de la entidad, su proceso de selección y el currículo que ha de aportarse.
- Se han analizado diversas categorías de asociados dentro de ALDEFE y su encaje en el proyecto.

Por último, Se establecen las tareas a realizar en las próximas semanas fijándose la próxima reunión el 27 de Septiembre en formato telemático.

27.09.2023.- Quinta Reunión de Coordinación y puesta en marcha del Proyecto de Agrupación Empresarial Innovadora. Se ha tenido la tercera reunión presencial, que se repetirá mensualmente,



En la reunión se ha presentado el servicio a prestar fijando los temas Concretamente:

- o Se informa de que se ha actualizado el procedimiento de incorporación de nuevos socios y la descripción de la figura de Gerente en la organización.
- o También se revisa el organigrama actualizado, quedando pendiente su modificación una vez se haya incorporado la Universidad de Zaragoza como socio.
- o Se ha comenzado la búsqueda de datos de socios (CNAE, facturación, nº empleados, etc.) a partir del listado proporcionado por ALDEFE utilizando registros públicos, con el fin de verificar el cumplimiento de los requisitos solicitados por el Ministerio.

En relación con la modificación de los estatutos para la inclusión de la Universidad de Zaragoza en los órganos de gobierno, se establece necesario incorporar una nueva categoría de asociado "agente de conocimiento" el cual deberá pagar la cuota mínima para adquirir la condición de socio con voz y voto.

Por último, se establecen las tareas a realizar en las próximas semanas fijándose la próxima reunión el 11 de Octubre en formato presencial en la sede de AYMING y con participación de la junta directiva de ALDEFE.

01.10.2023.- Sexta Reunión de Coordinación y puesta en marcha del Proyecto de Agrupación Empresarial Innovadora. Se ha tenido una reunión telemática puntual en la reunión que se han analizado los temas siguientes:

> Se repasa la planificación prevista

Se presenta la gestión de la organización de al Sesión Técnica programada par a el día 17 de Octubre tras la Junta Directiva en la que se analizara en profundidad el sector con la colaboración de los directivos asistentes.

11.10.2023.- Sesión Técnica AIMYNG- Agrupación Empresarial Innovadora. En jornada de tarde tras la Junta Directiva y Consejo de Administración; los directivos en colaboración con los técnicos que llevan el proyecto. Comienza con una breve introducción a las Agrupaciones Empresariales Innovadoras (AEI), requisitos y tareas que se están llevando a cabo para conseguir la acreditación, a continuación, se hizo una DAFO del sector, identificando, de manera conjunta y dinámica, las Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades del sector. Para terminar, utilizando un Business Model Canvas (BMC) profundizando en el conocimiento de ALDEFE (su valor diferencial, sus servicios, organización, etc.), identificando barreras o necesidades de ALDEFE a la hora de desarrollar su propuesta de valor y, por último, buscando oportunidades de mejora para la asociación que impliquen un mayor atractivo para sus asociados.



21.11.2023.- Sexta Reunión de Coordinación y puesta en marcha del Proyecto de Agrupación Empresarial Innovadora. Se ha tenido una reunión telemática en la que se han analizado los temas siguientes:

- > Se repasa la planificación prevista.
- > Se revisa el estado del análisis de cumplimiento de requisitos:
 - Se menciona que para el estudio de la representatividad del sector se ha tomado como referencia el listado de entidades registradas con el código IAE 7544 (almacenamiento frigorífico).
 - Se comentan los resultados actuales del análisis y se evalúan cuatro posibles opciones para lograr cumplir con dichos requisitos
- > Se repasa la situación en la que se encuentra el proceso de incorporación de la Universidad de Zaragoza (UNIZAR) a ALDEFE:
 - El equipo de Ayming ha elaborado, por petición de UNIZAR, dos documentos:
 - Una carta de adhesión de UNIZAR a ALDEFE.
 - Un dossier que abarca las ventajas que tiene para UNIZAR formar parte de ALDEFE. o La UNIZAR debe tramitar en interno la aprobación de la adhesión a ALDEFE o Posteriormente, ALDEFE debe aprobar la incorporación de UNIZAR.
- > Se muestra la matriz DAFO tras analizar los resultados obtenidos durante la jornada del 17 de octubre.
- ➤ Se indica que se ha iniciado de la segunda fase "formulación estratégica". En concreto se especifica que se están planteando y redactando las líneas estratégicas y las acciones correspondientes a la estrategia.

18.12.2023.- Séptima Reunión de Coordinación y puesta en marcha del Proyecto de Agrupación Empresarial Innovadora. Se ha tenido una reunión telemática en la que se han analizado los temas siguientes:

- Se repasa la planificación prevista.
- > Se revisa el estado del análisis de cumplimiento de requisitos; Se comentan los resultados del análisis y se comunica que se cumplen los requisitos exigidos por el ministerio
- Se repasa la situación en la que se encuentra el proceso de incorporación de la Universidad de Zaragoza (UNIZAR) a ALDEFE; El equipo de AIMYNG ha elaborado un informe sobre la representatividad del sector que posteriormente ha sido supervisado por el departamento especializado de la Universidad de Zaragoza



> Se revisa el punto en el que se encuentra el trámite interno de la aprobación de la adhesión a ALDEFE

Se muestra una propuesta inicial sobra las líneas estratégicas y actuaciones correspondientes

EVENTOS	
EVENTOS	

26.01.2023.- Asistencia al Webinar Neuroenergia. Análisis de los cambios introducidos en las GOB, GOA y Seguimiento Diario, y la nueva garantía mínima que entró en vigor el pasado 1 de enero de 2023 en el mercado eléctrico ante MEFF y OMIE.

21.02.2023.- Asistencia a Feria GENERA y Sesión Técnica sobre los Certificados de Ahorro Energético. ALDEFE asistió a

la feria donde se verifico el empuje que la eficiencia tiene en temas de generación de energía y la cada vez mayor presencia de empresas chinas y turcas en la comercialización y gestión de productos y servicios ligados a este tema.

Además, se asistió a la presentación por parte de la a asociación ANESE con la que ALDEFE tiene un acuerdo de colaboración de la CAE (certificados de ahorro energético) donde el Subdirector General de Eficiencia Energética del Ministerio para la Transición

Ecológica y el Reto Demográfico explico su funcionamiento y actividad. Dando algunas de las claves de su funcionamiento de este mecanismo que permite a las empresas sujetas al Sistema Nacional de Obligaciones de Eficiencia Energética (SNOEE) acreditar el cumplimiento de sus obligaciones a través de la entrega de estos certificados. Además, contempla la creación de nuevas figuras (Sujeto Delegado, Coordinador Nacional, Gestor Autonómico y Verificador de Ahorro) y el desarrollo de un procedimiento y de herramientas (Registro Nacional de CAE, contratos, etc.) asociados a este nuevo mercado.

Es nueva herramienta que ayudará a **cumplir los objetivos de ahorro de energía comprometidos con la UE** de un modo flexible y más eficaz, siendo una fórmula exitosa en otros países, como Francia, donde han conseguido multiplicar su capacidad de ahorro anual. Además, supondrá un importante impulso a los **servicios energéticos**.

16.03.2023.- Participación en ARIS 2023. ALDEFE participa en este evento ligado a temas muy de interés para nuestro sector, con el reto de automatizar en almacenes con un espacio cada vez más reducido aportando soluciones para ganar espacio y rapidez en la operativa. También se dan consideraciones y consejos importantes a considerar

para automatizar. También se analizó la Intralogística, la robótica



aplicada a la industria y por último, pero no menos importante la tan importante financiación.

En la jornada hubo conferencias, grupos de trabajo, sesiones y mesas redondas con la participación como ponente de nuestra presidenta y la colaboración de DLL como entidad colaboradora de ALDEFE en materia de financiación.

11-04.2023.- Formalización de Convenio con el SIL. Formalización de la actividad de difusión y promoción del Salón Internacional de la Logística de Barcelona. Remisión de documentos a los asociados, preparación de banner difusión y envío de invitaciones.

26.04.2023.- Visita a Feria Pick&Pack. Anualmente ALDEFE visita la feria en el recinto ferial de IFEMA, en la que hace presente al sector dentro de las compañías que se dedican a la automatización de procesos de Intralogística, se trata de una feria que está empezando y se funda en la logística de automatización de procesos, la robótica y también el equipamiento para el empaquetado de productos y preparación de pedidos.

21.06.2023.- Presentación Guía práctica para el diseño e implantación de un plan de pensiones de empleo. ALDEFE como parte de CEOE conoce al V AENC (Acuerdo Estatal para el Empleo y la Negociación Colectiva) y las recomendaciones emitidas por CEOE, que incluían una valoración positiva de los planes de pensiones de empleo. Aunque es un hecho que dichos planes pueden resultar atractivos para empresas y personas trabajadoras, su implementación práctica a la negociación colectiva reviste cierta complejidad; la normativa es extensa, confusa, con un gran número de conceptos técnicos y jurídicos a los que no estamos acostumbrados. En esta sesión se dio una aproximación a lo que es una buena herramienta empresarial en la negociación de convenios colectivos y que puede suponer un ahorro en los costes laborales beneficiando también a los trabajadores de las empresas.

03-05.10.2023.- Participación en Fresh Food Logistics en la feria Fruit Attraction 2023 de ALDEFE. Así pues, la primera semana de octubre, nuestra organización ha tenido presencia física con un stand en la feria que ha resultado ser un punto de encuentro importante tanto para las empresas asociadas como para colaboradores y patrocinadores, así como, entidades institucionales y asociaciones profesionales ligadas al mundo del almacenamiento frigorífico.

Durante este período hemos recibido visitas de asociados qué o bien de camino a la feria CONXEMAR, o directamente por el especial interés de la feria Fruit Attraction, han tenido como punto de encuentro el estand de nuestra asociación en la feria; además las repercusiones en las redes sociales han sido importantes numerosas y extensas cumpliéndose con creces la voluntad d dar a conocer la actividad de ALDEFE.



Cabe añadir, que la posibilidad de acceder con invitación profesional ha resultado de interés para nuestros asociados que han tenido una oportunidad más de conocer el mercado de la logística alimentaria, así como, de hacer contactos comerciales o desarrollar su actividad dentro de la feria como una prestación más, exclusiva para nuestros asociados.

No cabe duda de que la presencia de ALDEFE hoy se está consolidando y fortaleciendo en el entorno de la contratación de servicios en el recinto ferial. La presencia nuestra organización en la feria más importante de las que se celebran en España en materia de alimentación es sin duda una clara manifestación de la importancia de nuestro sector y del peso de las empresas asociadas.

22.06.2023.- XIV JORNADA DEL FRIO ALDEFE.

Como en los últimos 14 años ALDEFE ha puesto en marcha, en colaboración con cuadernos de logística, el único evento especializado en logística a temperatura controlada enfocada específicamente al almacenaje frigorífico público.

Se trata de una ocasión extraordinaria de acercar las novedades tecnológicas y de gestión más significativas para almacenaje frigorífico a las empresas asociadas y al total de las empresas del sector. En esta ocasión las inscripciones han resultado un éxito que ha que ha puesto el día el número de asistentes igualándolo a la del periodo anterior a la pandemia. **Un total de 65 empresas han participado en el evento.**

Nuestra presidenta hizo una presentación somera de las expectativas y circunstancias de nuestro sector y a continuación dimos paso a la presentación del **SEGUNDO INFORME ANUAL DEL OBSERVATORIO DEL FRIO**, informe que compila la totalidad de los informes trimestrales que se van realizando a lo largo del ejercicio dando una perspectiva general de los datos de nuestro sector y ayudando a perfilar el futuro para las cámaras frigoríficas de servicio público. En la presentación el técnico de la Universidad de Zaragoza que ha hecho la presentación de Miguel Ángel García Madurga ha hecho hincapié en el <u>índice de ocupación sectorial que ha llegado a ser de un 76%. Junto con la distribución territorial del almacenaje</u>, así como el análisis pormenorizado de las dificultades normativas, los nuevos perfiles de empleo y la irrupción de tecnologías ligadas a la inteligencia artificial, auguran un futuro interesante y buenas perspectivas para nuestro sector.

A continuación, diversas **PONENCIAS** nos dieron pie a ver lo mejor, lo más moderno y tecnológicamente avanzado que es aplicable en nuestro sector, de esta manera y enfocándose a las Nuevas soluciones para la logística del frío; **SSI Schaefer**, fue el encargado de inaugurar el turno de ponencias, con los casos de éxito de almacenamiento en frío de ASKO y Coop. Iñaki Izu, en segundo lugar **Ulma Handling Systems**, estableció las claves a la hora



de elegir la solución de automatización óptima para cada empresa y **TGW**, analizó la de la automatización de almacenes a bajas temperaturas.

Seguidamente, llegó el turno de Raúl Alonso, representante de **Catri, empresa colaboradora de ALDEFE**, que expuso otros modelos de refrigeración mediante el uso mixto de amoniaco y CO2, un refrigerante no tóxico ni explosivo que puede ser utilizado en la parte industrial de la nave.

Tras una pausa para el café AR Racking, fue el encargado de cerrar el ciclo de ponencias. Con la inclusión de la sostenibilidad entre las consideraciones a la hora de establecer un modelo de cadena de suministro, así como las nuevas directivas que afectarán a las empresas que realicen greenwashing.

Tras estas interesantes ponencias hubo una **REUNIÓN DE NETWORKING** en la que las empresas asociadas colaboradores y técnicos pudieron intercambiar opiniones y e pueden fructificar más adelante pasamos a una segunda parte de la sesión en la cual nos centramos en asuntos relativos a la tecnología y las aplicaciones en las cámaras frigoríficas. Paso previo para dos mesas redondas de gran interés

En LAS MESAS REDONDAS proveedores y operadores logísticos compartieron sus diferentes perspectivas. La primera de ellas, hablaron sobre las **barreras y oportunidades en la logística del frío**, mesa que fue moderada por Ricardo J. Hernández, director del Área Logística de C de Comunicación, contó con la participación de Beatriz Valencia (ALDEFE), José Luis Vallines (Friportsur), Francisco Redondo (SSI Schaefer), Theo Rocamora (TGW) y Tomás Carrión (<u>Automha</u>).

Una de las novedades de esta jornada es la participación de los asistentes en **LOS GRUPOS DE TRABAJO**, modelo de interrelación que permite que los asistentes, tanto los ponentes como los suministradores de servicios y sobre todo, los representantes de las empresas asociadas puedan intercambiar opiniones y experiencias en un debate constructivo que permite aprovechar el conocimiento ajeno y aportar el propio en un intenso intercambio.

A continuación, la segunda mesa redonda verso sobre la **gestión de nuevos proyectos de infraestructura** para la logística del frío dirigida por Isabel Rodrigo, directora adjunta del Área de Logística de C de Comunicación y la participación de Ángela Ribes (Olano Valencia – Grupo Olano), Jimmy Anderson (AR Racking), Raúl Alonso (Catri) y César Nosti (DLL).

Y tras todo ello un animado debate entre todos los asistentes en el que temas como el problema de los **recambios en las instalaciones automatizadas, las alternativas en caso de querer cambiar el software** de una instalación de este tipo; el importantísimo punto de **la financiación de estas instalaciones**, en donde Cesar Nosti de **DLL ,empresa colaboradora de ALDEFE**; analizo opciones para dar respaldo a , no solo la financiación de estos equipos automatizados, sino también de todo tipo de equipamiento para cámaras frigoríficas con el valor añadido de ofrecer un valor residual a largo plazo más alto que las entidades financieras no dan.



La jornada culminó con un cocktail final en la terraza del hotel Nuevo Madrid donde de nuevo y de forma improvisada el networking fue clave para tener más y mejor información.

26.09.2023.- Webinar para Asociados ALDEFE – Elevate IT. Webinar exclusivo para asociados en el que nuestro colaborador Elevate IT ha hecho una presentación de su programa especializado en la gestión de almacenes frigoríficos. Dentro del programa de formacion especializada en la materia que esta compañía está implementando para los asociados de ALDEFE incluyéndose un Bono ALDEFE de consultoría gratuitita.

02.11.2023.- Asistencia a la Sesión CAES. Sesión organizada por AEFYT en la que se analizaron los nuevos Certificados de Ahorro Energético como elemento dinamizador de la inversión en eficiencia energética y monetizador de los ahorros obtenidos por la inversión. En la sesión también se puso al día el estado de aplicación de la norma por parte de la Subdirectora General Adjunta de Eficiencia Energética del Ministerio para la Transición Ecológica y Reto Demográfico. Destacando la puesta en marcha de un mercado primario y otro mercado secundario ligados a esta iniciativa.

14.11.2023.-Feria Climatización y Refrigeración C&R - participación en sesión AEFYT. Participación como ponente en la mesa redonda "Soluciones disruptivas en refrigeración industrial". Donde ALDEFE hizo una presentación de sus actividades, objetivos y medios ante los profesionales del frio. Acompañando a ponencias técnicas sobre asuntos como:

- Fluidos frigoportadores para la optimización eco-energética en sistemas indirectos.
- Sistemas de baja carga de Amoniaco
- Hidrocarburos. Propano, Etano para temperaturas de -60.
- Sistema inteligente de CO2
 Soluciones Fluoradas de muy bajo PCA para la refrigeración.

RELACIONES CON OTRAS ORGANIZACIONES

ANESE.

Difusión de Iniciativas. Dentro de la dinámica de colaboración se han difundido iniciativas de divulgación y cooperación, todas ellas ligadas a la eficiencia energética



INSTITUTO LOGÍSTICO TAJAMAR

En el marco del Convenio de Colaboración entre ALDEFE y el Instituto Logístico Tajamar han mantenido contactos sistemáticos con la difusión de cursos de interés para el sector y asistencia a la Jornada de Frío.

AEFYT

En el marco del Convenio de Colaboración ALDEFE/AEFYT, ALDEFE ha sido invitada a participar en diversos eventos y reuniones para mejorar no solo la formación de los trabajadores de ALDEFE sino también el desarrollo de proyectos conjuntos.

26.06.2023.- Día Mundial del Frio. Como todos los años desde que se celebra, al DF ha colaborado activamente en la difusión y afianzamiento del Día Mundial del frío siempre de la mano de las asociaciones que conforman lo que se ha venido a llamar El Mundo del frío como son AEFYT, AFAR Y AFEC. Asociaciones con las que tiene un estrecho contacto y con las que colabora también en materia de formación técnica.

Comenzó, en formato telemático, con la intervención de D. José Manuel Prieto Barrio. Subdirector General de Calidad y Seguridad Industrial del MINCOTUR. Para, a continuación, dar paso a los presidentes de las citadas asociaciones, que, a su vez, fueron la puerta de entrada a las ponencias y mesas redondas que se concretaron en:

- "Retrospectiva de la evolución de la tecnología",
- "Perspectiva actual y pasado de sector de la refrigeración
- "Perspectiva actual y pasado de sector de Climatización",
- "Desarrollo tecnológico futuro en nuestro ámbito"
- "Agenda 2030: desafíos, retos y oportunidades"

Tras las ponencias se cerró la jornada con la invitación a participar en la del próximo año y la intención de hacerla presencial.

□ GRUPO CD COMUNICACIÓN

ALDEFE Colabora activamente con esta entidad de comunicación para la difusión de iniciativas relacionadas con a la actividad logística como entidad especialista en materia de servicios frigoríficos y siendo altavoz de las posiciones estratégicas de ALDEFE dentro del sector y cara a la administración pública y la economía en general.

Entre estas iniciativas destaca la preparación de la Jornada de Frío en su edición XIV, éxito de asistentes y cita obligada para todos aquellos que traten el mundo del almacenamiento frigorífico.



04.05.2023.- Reunión Con Cuadernos de Logística. Reunión para cerrar los datos más importantes de la próxima Jornada del Frio ALDEFE, que, desde hace ya algunos años, se celebra en colaboración con esta destacada publicación profesional. La intención es dotar al evento de una dinámica activa de forma que el networking y el intercambio de experiencias sea la base de esta. Se celebrará el día 22 de Junio en Madrid.

05.06.2023.- Puesta en marcha de Campaña de Comunicación Jornada del Frío ALDEFE 2021. Puesta en marcha de la comunicación vía email, MailChimp, Twitter, LinkedIn, WhatsApp y Telegram de la XII Jornada del Frío ALDEFE que año tras año reúne a los especialistas del almacenamiento frigorífico y la Logística a temperatura controlada.

22.06.2023.- Jornada del Frío ALDEFE. Se celebró la XIII Jornada Logística del Frío, organizada por ALDEFE y el Área de Logística de C de Comunicación

IFEMA

ALDEFE ha entrado a formar parte del comité organizador de la feria Fresh Coold Logistics que por fin se ha celebrado físicamente después de la suspensión que el COVID ha producido. La colaboración se ha centrado en la difusión y participación con un Stand especifico en la feria.

04.07.2023.- Revisión, análisis y corrección de contrato IFEMA.

Revisión de la mano de la Dirección del Negocio Ferial de la documentación ligada al uso de las instalaciones de IFEMA para la feria Freshs Cool Logistics en el marco de Fruit Attraction. Analizando las obligaciones formales y los compromisos que forman parte de esta feria para ALDEFE.

03-05.10.2023.- Participación en Fresh Food Logistics en la feria Fruit Attraction 2023 de ALDEFE. Así pues, la primera semana de octubre, nuestra organización ha tenido presencia física con un stand en la feria que ha resultado ser un punto de encuentro importante tanto para las empresas asociadas como para colaboradores y patrocinadores, así como, entidades institucionales y asociaciones profesionales ligadas al mundo del almacenamiento frigorífico

REUNIONES DE GESTIÓN Y DIFUSIÓN

05.01.2023.-Reunión Coordinación y Evaluación. Reunión con el servicio de mantenimiento informático para evaluar los objetivos del año 2022 y comprobar las expectativas para el año 2023. Análisis de estado web, ciberseguridad, trabajo en la nube.



- **10.01.2023.- Reunión con ELEVATE IT.** Reunión con los responsables de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios para cámaras frigoríficas. Enfocándose en materia de programas de gestión de almacenes.
- **31.01.2023.- Reunión con Greening Group.** Reunión para concretar el plan de comunicación dentro de la colaboración que iniciará el año 2023. Diseño, tiempos de ejecución y características.
- **24.02.2023.- Reunión Departamento informática**. Reunión con el departamento de informática de ALDEFE para ajustar el funcionamiento en la nube de los archivos y programas internos.
- **03.03.2023.- Reunión con SACYR.** Reunión con el responsable de la dirección comercial de eficiencia energética de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios para cámaras frigoríficas.
- **07.03.2023.- Reunión con TRACTIO RISK.** Reunión en la correduría filia de PIB Group en el Reino Unido para establecer el protocolo para a la negociación de seguros. Se esta elaboración de un perfil de las instalaciones frigoríficas utilizando un cuestionario elaborado por la correduría que negocia las pólizas de seguro de ALDEFE con los principales requisitos de las compañías que han cotizado para la cobertura de las instalaciones frigoríficas. Con la información contenida se realizará un sumario-informe que permita tener un perfil cierto del parque frigorífico en materia de aseguramiento.

Con los resultados de este cuestionario y el informe se contactará con las compañías aseguradoras para tratar de cerrar una póliza marco de la cual puedan colgar las distintas pólizas individuales que las empresas asociadas puedan contratar individualmente. Confiando en que la uniformidad de requisitos pueda mejorar la contratación individual de cada empresa.

- **10.03.2023.- Reunión con HOWDEN IBERIA.** Reunión en la correduría filial del grupo en España para analizar la posibilidad de colaborar en la negociación del marco asegurador en España de las instalaciones frigoríficas dentro del marco que sugiera la encuesta que entre los asociados se está elaborando.
- **13.03.2023.- Reunión con SENDA GREEN.** Reunión telemática para analizar la posibilidad de incorporar una iniciativa ligada a las comunidades energéticas entre las empresas asociadas a ALDEFE. Todo ello dentro de las políticas de autoconsumo compartido.
- **22.03.2023.- Reunión con HD INSURANCE BROKER.** Reunión en la correduría especializada en captación de pólizas fuera del mercado ibérico y que trabajará para la consecución de ofertas que encajen con el aseguramiento ligado a la actividad del almacenaje frigorífico.



8.03.2023.- Firma de Acuerdo de Colaboración con ELEVATE IT. Firma del acuerdo de colaboración con la firma ELEVATE IT que pasa a formar parte del plantel de las "Empresas de Confianza del Frio Industrial" con un excelente programa de gestión de almacenes frigoríficos avalado por la implantación en Holanda y centro Europa entre las principales empresas de logística a temperatura controlada y que está siendo implantado en destacadas compañías de nuestra asociación.

- **13.04.2023.- Seguimiento Colaboración con CATRI**. Seguimiento de la colaboración con la compañía CATRI en materia de difusión, desarrollo y puesta en común de iniciativas en materia de instalaciones frigoríficas.
- **19.04.2023.- Reunión con SACYR.** Reunión con el responsable de la dirección comercial de eficiencia energética de la compañía para concretar la colaboración y las fases de la misma, así como, la ejecución de la misma a lo largo del presente año.
- **16.05.2023.-** Reunión Con despacho Navas&Cusí. Reunión realizada para conocer su especialización en organizaciones empresariales y profesionales. Así como, posibles niveles de colaboración en materias sobre todo de carácter europeo que afectan a nuestro sector, como es el caso de la electrointensividad o la regulación de los gases fluorados.
- **7.05.2023.- Reunión Con Sacyr Green.** Reunión dentro del acuerdo de colaboración y patrocinio firmado con esta compañía para analizar los resultados de su participación en la asamblea anual ALDEFE y la proyección más allá de esta reunión.
- **02.06.2023.- Contacto con la Dirección General de Seguros**. Contacto para tratar el asunto de las dificultades de aseguramiento de las cámaras frigoríficas en España.
- **06.05.2023.- Reunión Con despacho Navas&Cusí.** Reunión realizada con el director del despacho para conocer su especialización en organizaciones empresariales y profesionales a nivel de la UE. Así como, posibles niveles de colaboración en materias sobre todo de carácter europeo que afectan a nuestro sector, como es el caso de la electrointensividad o la regulación de los gases fluorados.
- **04.07.2023.-** Reunión con despacho Navas&Cusí. Reunión realizada con el director del despacho y su departamento técnico para analizar con detalle los aspectos sectoriales que pueden ser objeto de una posible colaboración profesional, básicamente los ligados al régimen de electrointensidad, al uso de CFCs en las cámaras frigoríficas y al tema del régimen de competencia entre almacenes de servicio público y almacenes privados.



- **07.07.2023.- Reunión de Trabajo con PLUG POWER Europe**. Asistencia a reunión con representantes de esta entidad para evaluar sus servicios y proponer una posible colaboración entre ALDEFE y esta entidad en la difusión de sus proyectos y productos para empresas del frio.
- **02.08.2023.- Atención a Patrocinadores ALDEFE**. Preparación de campaña de comunicación y Webinar para final de septiembre de ELEVATE-IT. Con lo que quiere compartir su experiencia en materia frigorífica con el título "Optimización en la Logística del Frío: Cómo Incrementar la Productividad y Reducir los Costes".
- **05.09.2023.- Reunión con IMPROUS.** Reunión con el responsable de la dirección comercial de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios para cámaras frigoríficas.
- **07.09.2023.-** Reunión Entrevistas Trabajo. Convocatoria reunión de proceso selección. Reunión convocada con las personas seleccionadas para la cobertura del puesto de administrativo en ALDEFE.
- **13.09.2023.- Consejo Empresa Asociada.** Realización de Consejo de Administración de empresa asociada en la sede de ALDEFE.
- **10.10.2023.- Reunión con HUAWEY.** Reunión con el responsable de la dirección comercial de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios para cámaras frigoríficas; específicamente una nueva línea de baterías de acumulación de energía para grandes instalaciones industriales.
- **11.10.2023.- Reunión con GE&PE INGENIERIA.** Reunión con el responsable de desarrollo de negocio de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios para cámaras frigoríficas. En esta ocasión orientado a la presentación de **SMAC**, que es un sistema de gestión energética, que permite monitorizar, gestionar alarmas y efectuar informes de consumo energético con diagnósticos automatizados en las instalaciones. Todo lo relativo a la gestión energética de la instalación.
- **13.10.2023.- Reunión con LEYTON.** Reunión con el responsable de desarrollo de negocio de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de servicios de optimización financiera, ayudas, fiscalidad y gestión empresarial.
- **23.10.2023.- Reunión con SWISSLOG.** Reunión con el responsable del desarrollo de negocio de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios para cámaras frigoríficas.
- **08.11.2023.- Reunión con ELEMENT LOGIC.** Reunión con el director general para España y Portugal de la compañía para evaluar una posible



colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios para cámaras frigoríficas.

- **23.11.2023.- Reunión con LEYTON.** Reunión con el responsable de desarrollo de negocio de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de servicios de optimización financiera, ayudas, fiscalidad y gestión empresarial.
- **05.12.2023.- Reunión con GRUPO IGEX.** Reunión con el director general para de la compañía para evaluar un a posible colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios para asociados de ALDEFE, visita a sus instalaciones y comprobación de los programas de predicción y gestión energética.
- **12.12.2023.-** Reunión de la Subcomisión de transportes de mercancías perecederas. ALDEFE pertenece a esta subcomisión en función de ser parte fundamental de la cadena de suministro de productos perecederos y también por las compañías que trabajan a su vez el trasporte a temperatura controlada. Se trataron asuntos de su competencia y se analizaron las Restricciones al tráfico para el año 2024.
- **21.12.2023.-** Reunión con Summa Iuris Concursal. Reunión con el director general de la compañía para evaluar una posible colaboración y patrocinio en materia de productos y servicios de asesoramiento contable, fiscal y económico para empresas asociadas.
- **27.12.2023.- Reunión con TRANSLUX.** Reunión de formacion para el uso de las aplicaciones y capacidades de la instalación en ALDEFE de medios interactivos de comunicación a disposición de las actividades corporativas y de las empresas asociadas.
- **27.12.2023.- Reunión con SECTOR3GESTION.** Reunión con el departamento de contabilidad y gestión para el cierre contable de ALDEFE Comercializadora de Energia SL, propuesta de cifras, preparación de liquidaciones de impuestos y presupuesto de gestión.

AENOR-ALDEFE

ALDEFE está colaborando con AENOR en la preparación de un proyecto de homologación de instalaciones frigoríficas que utilizan gases fluorados para poder certificar las instalaciones para el uso de gases A2L. Proyecto de gran interés que pondrá a nuestro sector a la vanguardia de la disminución de emisiones de CO2 y de protección medioambiental.

13.02.2023.- Reunión AENOR. Reunión en la sede de AENOR con participación de la Presidenta de ALDEFE, para la puesta a punto de los



elementos fundamentales que serán presentados a la Junta Directiva de ALDEFE cara a una colaboración más estrecha que permita el desarrollo de iniciativas conjuntas en materia de calidad y sellos distintivos de la industria del almacenamiento frigorífico.

27.07.2023.- Reunión Coordinación AENOR. Tras la consecución del estudio sobre el supuesto de sustitución de gases A2L y su remisión a AENOR, se inicia un proceso de coordinación en el que se fijan objetivos y se preparan las opciones necesarias para que ALDEFE pueda ofrecer a sus asociados servicios y productos de AENOR de forma preferente y, además, pueda continuarse el proceso de elaboración de normas relativas a la homologación de instalaciones convertidas al uso de gases refrigerantes alternativos A2L.

13.10.2023.- Reunión con AENOR. Reunión coordinación gestión de proyecto de homologación de instalaciones frigoríficas para el aprovechamiento del uso de gases A2L en sustitución de gases de alto potencial de calentamiento atmosférico. Desarrollo de informes por parte de Zunix y coordinación con la dirección de Marketing y desarrollo de negocio de la sección de industria y energía de AENOR.

GDOCE – FORMACION SECTORIAL

Otra iniciativa de ALDEFE es concurrir a la formacion estatal que pueda ser interesante para el sector y que resulte gratuita para las empresas asociadas. En este caso de la mano de la consultora GDOCE se ha logrado la concesión de una subvención para la formacion de trabajadores por parte del ministerio de educación.

11.01.2023.- Seguimiento Evolución de Aprobación ayuda formación. Comunicación con la consultora GDOCE para el seguimiento del último tramo de la concesión de las ayudas para la formacion gestionadas ante el ministerio de educación. Todo ello para la realización de dos cursos; Competencias digitales eficaces en el entorno Laboral y Organización logística eficaz y sostenible.

26.07.2023.- Contestación Requerimiento Ministerio de Trabajo. Contestación y subsanación del requerimiento documental a la subcontratación del proyecto de ayudas a la cualificación y recualificación de la población activa concedida a ALDEFE para desarrollar en este o el próximo ejercicio. Todo ello en contacto con Gdoce, entidad que desarrolla el proyecto de la mano de ALDEFE.



25.10.2023.- Documentación Proyecto Formacion - GDOCE. Preparación de la documentación administrativa para remisión a ministerio de educación, ajuste de contenido y subida a web corporativa dentro del proyecto asignado.

INFORMACIÓN DIFUNDIDA POR ALDEFE EN 2020

Mensualmente se ha publicado un BOLETÍN informativo, que se ha difundido a través de la página web de ALDEFE y se ha remitido por correo postal a todos los asociados, en el que se ha informado sobre:

Actividades de la Asociación, noticias de los sectores: lácteo, pesquero, cárnico, ovoproductos, hortofrutícola, transporte y distribución, seguridad alimentaria, medioambiente, ferias y Congresos relacionados con el sector, legislación publicada en el BOE que afecta a la actividad del sector y otros. También se ha difundido por email y página web, debidamente traducidos al castellano, la información facilitada por ECSLA a través de sus boletines y circulares. En total **12 Boletines y 12 Newsletters** cuyo formato se ha mejorado con una nueva aplicación informática en colaboración con Monroy Comunicación, así como dado la urgencia de las comunicaciones debido a la declaración del estado de alarma **37 circulares especializadas** y comunicaciones varias, dando cuenta de la actividad normativa siempre enfocándolo desde un punto de vista práctico y sucinto.

Finalmente, se despacharon escritos de trámite referidos a convocatorias de Juntas Directivas, Comisiones de Trabajo, emisión y puesta al cobro de recibos de cuotas y primas de seguro, reclamaciones de cuotas impagadas, pago de cuotas internacionales ECSLA e IIF, altas y bajas en seguros colectivos, altas y bajas en la Asociación, convocatorias Asamblea General, Actas de las reuniones, evacuación consultas, etc.

Dentro de la actividad de ALDEFE se ha continuado con los servicios de una agencia de comunicación especializada en Asociaciones Empresariales; se trata de Monroy Comunicación; con ella se han tenido reuniones periódicas, así como, el envío sistemático mensual de:

- Observatorio de la Energia ALDEFE Informe de Precios Previsionales
- Boletín Mensual
- Newsletter Mensual

Así como, de la mano de nuestros servicios de comunicación, hemos llegado a la cifra de **220 impactos entre prensa escrita y digital entre** otros medios en los siguientes:

ALIMARKET EL AIRE Interempresas -LOGÍSTICA -**ACONDICIONADO TRANSPORTE** Boletín **EL CANAL MULTIMODAL** AMÉRICA RETAIL **INVESTING** Marítimo y **ARAL** LOGÍSTICA 360 Logístico LOGÍSTICA ARAL - Boletín **EL ECONOMISTA** ATFRIE -**PROFESIONAL EL INSTALADOR** Asociación **EL MERCANTIL** LOGÍSTICA **PROFESIONAL-**Española de **EL MERCANTIL -**Empresarios de Boletín Boletín Transportes Bajo **EL PROGRESO** MAB HOSTELERO **Temperatura** EL MAB HOSTELERO -TRANSPORTE.COM Dirigida Boletín **ATLÁNTICO** MANUTENCIÓN & (Colombia) C de Comunicación **ELECTRO IMAGEN ALMACENAJE ENERGÍA** - CARNICA **MAQUINARÍA** C de Comunicación **ESTRATÉGICA** LOGÍSTICA - CLIMATIZACIÓN Y **EUROCARNE** MURCIA.COM **CONFORT DIGITAL NEXOTRANS EXPANSIÓN** C de Comunicación **PROSOSTENIBLE** - CLIMATIZACIÓN Y **FOOD RETAIL RETAIL ACTUAL** CONFORT - Boletín FRIO - CALOR AIRE Revista C de Comunicación **ACONDICIONADO INFORETAIL** - EVENTOS Y **INDISA RUTA DEL FORMACIÓN INDUSTRIA TRANSPORTE** C de Comunicación **FARMACÉUTICA Y SUELO SOLAR** - LOGÍSTICA **COSMÉTICA** THE OBJECTIVE - El C de Comunicación **INDUSTRIAS** Liberal - LOGÍSTICA -**PESQUERAS TODOTRANSPORTE** Boletín **TODOTRANSPORTE** Interempresas -C de Comunicación **ALIMENTACIÓN** Boletín - MATERIAL TRANSCAMIÓN Interempresas -ELÉCTRICO **ALMACENAJE Y** (Suscripción) LOGÍSTICA **CADENA DE** TRANSPORTE AL DÍA **SUMINISTRO** Interempresas -TRANSPORTE XXI **CLIMA EFICIENCIA ARQUITECTURA Y CMM NOTICIAS** CONSTRUCCIÓN TRANSPORTE XXI -**CONSULTA** Interempresas -Suscripción **VALENCIA DIARIO DE** CLIMATIZACIÓN E **TRANSPORTE INSTALACIONES MARÍTIMA VEINTEPIES** DIARIO DEL Interempresas -**PUERTO** MANUTENCIÓN & **VEINTEPIES.COM**

ALMACENAJE

DIARIO DEL

PUERTO - Boletín

VILLASAN

Y se han tenido reuniones periódicas entre las que destacan:

22.03.2023.- Reunión con Prensa Económica. En la estrategia de comunicación de ALDEFE estamos teniendo rondas de comunicación con importantes periodistas responsables de secciones de economía y sectores, para que puedan conocer de primera mano la realidad del sector frigorífico y, con ello, dar visibilidad a las necesidades del sector ante la opinión pública y la administración. En este caso se trató de una entrevista con la presidenta de ALDEFE en un diario económico de primer nivel como es "El Economista", y que en breve saldrá publicado con las reseñas de los temas más importantes para nuestro sector.

15.06.2023.- Convocatoria Prensa Especializada en Logística. Con la presencia de nuestra presidenta, se ha convocado a los principales medios de comunicación tanto en prensa escrita como en prensa digital interesados en la logística temperatura controlada. A esta convocatoria asistieron de medios como EFE AGRO, DIARIO DEL PUERTO; LOGÍSTICA PROFESIONAL; C de Comunicación – LOGÍSTICA; TRANSPORTE XXI y CADENA DE SUMINISTRO

Se analizó la evolución del sector, las expectativas y dificultades, así como, los principales asuntos que preocupan a nuestras empresas como son la Electrointensidad, el uso de gases alternativos A2L como refrigerante, la problemática del aseguramiento en naves frigoríficas y los requisitos en materia de seguridad antincendios y el intrusismo como elemento distorsionador del sector. Un paso más en el afán de ALDEFE por dotar a nuestras empresas de su auténtica representatividad. Esperamos en breve poder convocar una segunda reunión que confiamos tenga la misma representatividad que la celebrada.

11.10.2023.- Reunión de Coordinación Monroy Comunicación. Reunión de preparación, organización y coordinación de la actividad de comunicación de ALDEFE para el último trimestre del ejercicio. Incorporando gestión en redes sociales y entrevistas en prensa generalista.

03.11.2023.- Asistencia Sesión de Grabación. Sesión de grabación de mensajes para las redes sociales, con la intención de realizar una campaña de comunicación intensa de la mano del departamento de comunicación de ALDEFE con la colaboración de la Presidenta y con temas de actualidad como la electrointensividad, los gases fluorados y sus alternativas o las dificultades en el aseguramiento de instalaciones frigoríficas

11.12.2023.- Envío Primera entrega Video de Comunicación Corporativa **ALDEFE**. Remisión de primera entrega de video de nuestra Presidenta en entrevista con Pepe Hervas; Sobre Electrointensividad. Ha sido colgado en Redes Sociales, en concreto en la red LinkedIn.

- **14.12.2023.-** Envío convocatoria de Webinar especializado exclusivo Asociados Elevate- IT. ALDEFE dentro de la colaboración en Elevate-It en materia de promoción de los acuerdos entre ambas entidades colabora activamente en la planificación y remisión a los asociados de eventos formativos. En este caso para celebrar un Webinar especializado en la gestión del almacenamiento en frio el día 25 de enero del 2024.
- **15.12.2023.-** Envío Segunda entrega Video de Comunicación Corporativa **ALDEFE**. Remisión de primera entrega de video de nuestra Presidenta en entrevista con Pepe Hervas; Sobre Normativa y Seguros. Ha sido colgado en Redes Sociales, en concreto en la red LinkedIn.
- **20.12.2023.-** Envío Tercera entrega Video de Comunicación Corporativa **ALDEFE**. Remisión de primera entrega de video de nuestra Presidenta en entrevista con Pepe Hervas; Sobre Intrusismo y Nuevas tecnologías. Ha sido colgado en Redes Sociales, en concreto en la red LinkedIn.

ALDEFE COMERCIALIZADORA DE ENERGIA SLU

REUNIONES DE COORDINACION

- **25.01.2023.- Reunión Coordinación Presidenta** para supervisión, preparación y evaluación de ALDEFE y ALDEFE Comercializadora de Energía SL.; Evaluación de Cuentas Mensuales, actividades y proyectos. Analizando los presupuestos del ejercicio, supervisando liquidez y analizando situación de las garantías MEFF, así como, el proceso de cese de actividad.
- **04.05.2023.- Reunión Coordinación Presidenta.** para supervisión, preparación ALDEFE Comercializadora de Energía SL.; Evaluación de Cuentas Mensuales, actividades y proyectos. Analizando los presupuestos del ejercicio, supervisando liquidez y analizando situación de las garantías MEFF.
- **15.06.2023.- Reunión Coordinación Presidenta.** para supervisión, preparación y evaluación ALDEFE Comercializadora de Energía SL.; Evaluación de Cuentas Mensuales, actividades y proyectos. Analizando los presupuestos del ejercicio, supervisando liquidez y analizando situación de las garantías MEFF.
- **10.10.2023.- Reunión Coordinación Presidenta.** para supervisión, preparación y evaluación de ALDEFE Comercializadora de Energía SL.; Evaluación de Cuentas Mensuales, actividades y proyectos. Analizando los presupuestos del ejercicio, supervisando liquidez y analizando situación de las garantías MEFF.

Además de las reuniones presenciales, lo largo del ejercicio se han tenido numerosos contactos telefónicos y participaciones en eventos en los que se han tratado los temas y Aldefe Comercializadora de Energia SLU.

CONSEJOS DE ADMINISTRACION:

- O 15 Febrero 2023
- O 9 Mayo 2023
- O 17 Octubre 2023

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

O 10 Mayo 2023

ACTIVIDADES COMPLEMENTARIAS	

11.01.2023.- Comunicaciones REE y Ministerio de Transición Ecológica y Reto Demográfico. Comunicación en sistemas de Red Electica de España del cese de actividad de Aldefe Comercializadora de Energia SLU y comunicación a la oficina virtual del ministerio para el cese de comunicaciones formales estadísticas (ESCILA, PRYCE, DAFNE etc....).

15.02.2023.- Consejo de Administracion Aldefe Comercializadora de **Energía SLU.** En la reunión se da cuenta del cierre de cuentas a fecha de Diciembre 2022. Así como el presupuesto de ésta.

Se da cuenta de la evolución del reintegro de garantías indicándose que se ha reintegrado totalmente las aportadas por los clientes y quedan pendientes las retenidas por MEFF y OMIE a la propia sociedad y que poco a poco a lo largo del próximo trimestre se estima que tendremos el reintegro de las mismas. Quedan pendientes para el mes entrante el abono del Fondo de Eficiencia Energética. Se continua el proceso de cese de actividad que culminaría en el mes de octubre del 2023.

24.02.2023.- Presentación y liquidación de declaraciones informativas. De ACE el modelo 159 Declaración anual de consumo de energía eléctrica y de ALDEFE el modelo 347 Declaración anual de operaciones con terceras personas.

05-04.2023.- Preparación de Presupuestos ACE año 2023. Evaluación y preparación de los presupuestos conforme a los criterios elaborados por el Consejo de Administracion de ambas.

- **18.04.2023.- Cumplimentación de estadísticas ESCILA.** Cumplimentación digital de las estadísticas de Industria de la Energía Eléctrica. Como parte de las obligaciones de Aldefe Comercializadora de Energia.
- **09.05.2023.- Consejo de Administración de ALDEFE Comercializadora de Energia**, se da cuenta del cierre de cuentas a fecha de Diciembre 2022. Así como el presupuesto de esta para el año 2023.

Se da cuenta de la evolución del reintegro de garantías indicándose que se ha reintegrado totalmente las aportadas por los clientes y quedan pendientes las retenidas por MEFF y OMIE a la propia sociedad y que poco a poco a tendremos el reintegro de las mismas. Se continua el proceso de cese de actividad que culminaría en el mes de octubre del 2023, sin más novedad.

- **10.05.2023.- Junta General ALDEFE Comercializadora de Energia.** Lo más destacable fue la aprobación de cuentas, cierres anuales, presupuestos y depósito de cuentas. Habiéndose reintegrado garantías y liberado clientes. Todo ello a la espera de su cese a finales del presente año.
- **17.10.2023.- Consejo de Administracion Aldefe Comercializadora de Energia.** En cuanto al Consejo de Administración de ALDEFE Comercializadora de Energia, se da cuenta del cierre de cuentas a fecha de septiembre 2023.

Se da cuenta de las últimas facturas de MEFF ya liquidadas, quedan pendientes garantías por recuperar. Que son las mínimas para mantener en el sistema los certificados necesarios. Se ha reintegrado el efectivo aportado por ALDEFE en concepto de adelanto de gastos, así como, la totalidad de las garantías percibidas por la sociedad.

En cuanto a la intermediación en la comercialización de la sociedad hace su presentación Noem Solutions, presentado por NCE, que es nuestro representante en el mercado, para la gestión de la colocación de las licencias de la sociedad. Así pues, tras hacer una presentación de su trayectoria profesional dentro del sector de la energía y de los proyectos que ha realizado. Hace una propuesta marco que es aprobada por el Consejo de Administración.

- **07.11.2023.- Poderes Aldefe Comercializadora.** Renovación de los poderes de Aldefe Comercializadora de Energia ante los operadores del sistema OMIE y MEFF. Actualizando los términos de representación ante del representante en el mercado eléctrico.
- **10.11.2023.- Subsanación Comunicación Min Industria.** Comunicación y subsanación documental comunicación ministerio de industria en relación con la

actividad de ALDEFE Comercializadora de Energia comunicando el alta de actividad en mercado de la energía.

11.12.2023.- Solicitud, obtención y envío de documentación ACE. Remisión de la documentación necesaria para el alta de Aldefe Comercializadora de Energia en el sistema eléctrico, gestión en la web del ministerio y envío a nuestro representante en el mercado.